

# Η στρατηγική για τα ελληνικά logistics και η συμμετοχή τους στις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες

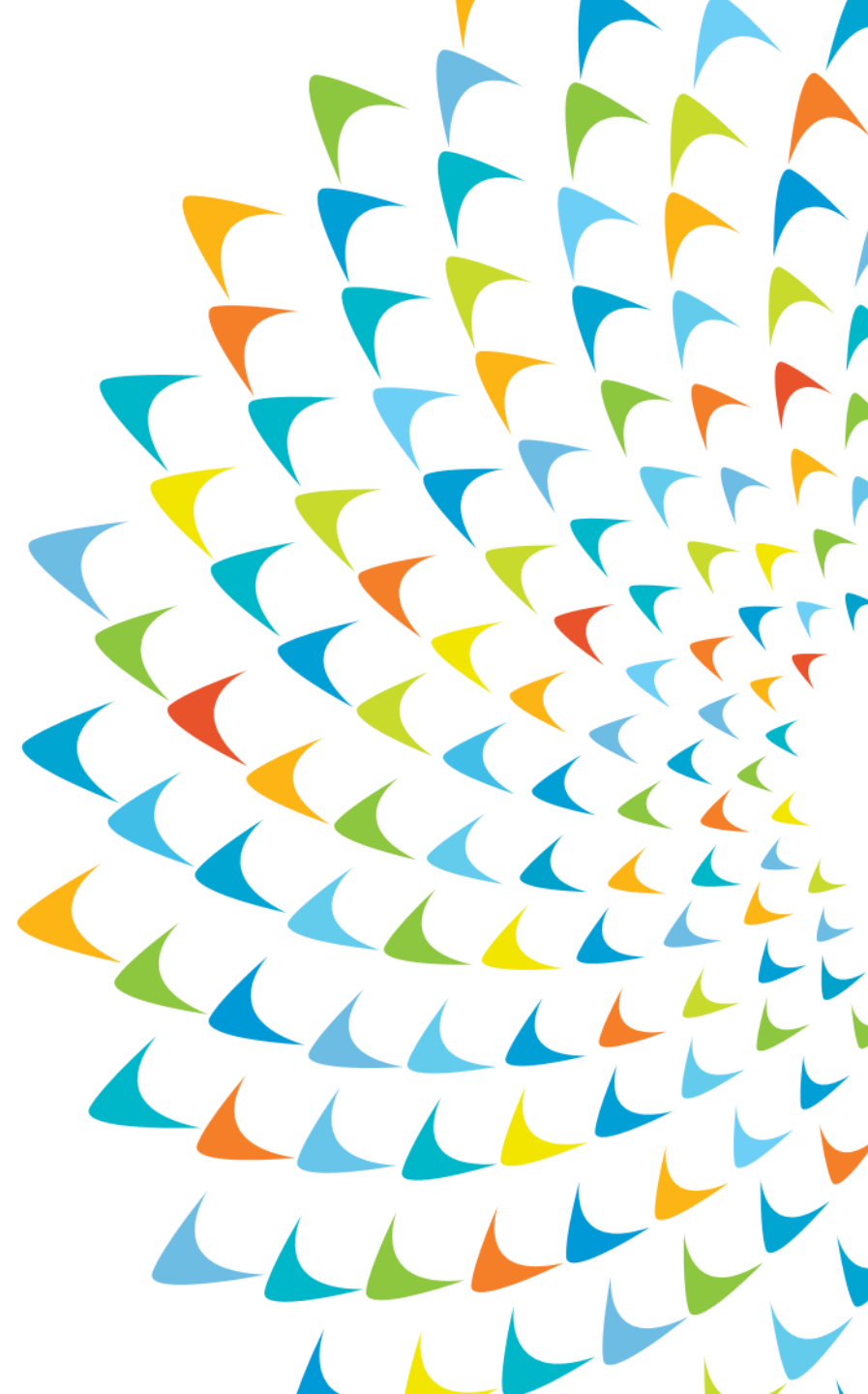
Θανάσης Ζηλιασκόπουλος



Πρόεδρος του Εθνικού Συμβουλίου για την  
Ανάπτυξη και Ανταγωνιστικότητα της  
Εφοδιαστικής και



Καθηγητής Μεταφορών-Logistics  
Τμ. Μηχανολόγων Μηχανικών  
Παν. Θεσσαλίας



# Εθνικοί Στρατηγικοί Στόχοι για την Εφοδιαστική



Α. Η Ελλάδα να καταστεί πύλη εισόδου για την Ευρωπαϊκή Ένωση, Παγκόσμιος Διαμετακομιστικός Κόμβος και Μεταποιητικό Cluster Εφοδιαστικής για την ευρύτερη περιοχή: Μέση Ανατολή, Β. Αφρική, Ν.Α. Ευρώπη και χώρες της Μαύρης Θάλασσας (στόχος 11->25%ΑΕΠ).



Β. Τα Εθνικά Logistics να γίνουν από τα πλέον ανταγωνιστικά και αποτελεσματικά στην Ευρωπαϊκή Ένωση (από 2Χ->13%).



Γ. Να προωθηθούν τα αειφόρα logistics ώστε να μειωθεί το αποτύπωμα άνθρακος ανά τονοχιλιόμετρο διακινούμενου φορτίου, **κάτω του Ευρωπαϊκού μέσου όρου** και να ελαχιστοποιηθεί η απαιτούμενη ενέργεια για την διακίνηση φορτίων και τα άδεια οχηματοχιλιόμετρα (20->90 outsourcing).



Δ. Ψηφιακός Μετασχηματισμός της Εφοδιαστικής ώστε να ελαχιστοποιηθεί η γραφειοκρατία, να βελτιωθεί η αποτελεσματικότητα των ελέγχων και η διαφάνεια στην εφοδιαστική (10->90% Ψηφιακά Ώριμων εταιρειών)

# Στρατηγικές Δράσεις

## 1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ: Ανάπτυξη ενός σύγχρονου, αποτελεσματικού Θεσμικού Πλαισίου για τα Logistics



**Επικαιροποίηση του ν.  
4302/2014**

**Οργανωτικό πλαίσιο της  
δημόσιας διοίκησης για τα  
logistics**

- Δημιουργία οργανωτικής μονάδας που θα συντονίζει κεντρικά τη δημόσια διοίκηση ως μοναδικό σημείο επαφής για την προώθηση της αποτελεσματικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας (π.χ. Γενική Διεύθυνση ή Γενική Γραμματεία ή Υφυπουργείο).
- Δημιουργία ενός Οργανισμού Προώθησης Ελληνικών Logistics (ΟΠΕΛ)

**Απλοποίηση & εκσυγχρονισμός  
διαδικασιών αδειοδότησης  
εταιρειών logistics – μεταφορών**

- Οι νέες διαδικασίες θα υποστηρίζουν την αρχή της επαγγελματικής ελευθερίας και την κατάργηση αδικαιολόγητων περιορισμών στην πρόσβαση και άσκηση επαγγελμάτων
- 90% των αποθηκών είναι παράνομες! 80% in house logistics

**Διευκόλυνση διαδικασιών  
διαχείρισης διερχόμενων  
φορτίων**

- Απλοποίηση διαδικασιών εκτελωνισμού, ψηφιοποίηση εγγράφων, ψηφιακό τελωνείο
- Δημιουργία ελεγκτικού μηχανισμού (π.χ. μικτά κλιμάκια να προβαίνουν σε ελέγχους, Weigh In Motion Σταθμούς Ελέγχου σε κομβικά σημεία)

## 2. Δημιουργία Εμπορευματικών Κέντρων Εφοδιαστικής Εθνικής και Παγκόσμιας Εμβέλειας (Global Logistics Clusters)

- Επίσπευση των διαδικασιών για το Θριάσιο 1&2
- Αξιοποίηση Θριασίου Πεδίου και ευρύτερης περιοχής Ασπροπύργου για την διευκόλυνση του transit φορτίου και value-added services (warehousing, packaging, assembly)
- Επίσπευση των διαδικασιών παραχώρησης του Εμπορευματικού Κέντρου Γκόνου στην Θεσσαλονίκη
- Δημιουργία κινήτρων και νομοθετικών ρυθμίσεων (δυνατότητα απαλλοτρίωσης εκτάσεων σε ειδικές ζώνες υψηλού ενδιαφέροντος για την εφοδιαστική) για την δημιουργία οργανωμένων υποδοχέων διερχόμενου φορτίου (global supply chains) αλλά και με δυνατότητα να φιλοξενήσουν και εθνικά logistics (για Πρακτορεία, Λαχαναγορές, κλπ)
- Δημιουργία global logistics cluster στην Αττική που θα συνδυάζει λιμενικές, σιδηροδρομικές, οδικές και αεροπορικές υποδομές και επιμέρους στρατηγικές για
- Ανάπτυξη χρηματοδοτικών εργαλείων σε δραστηριότητες προσέλκυσης προσφοράς υπηρεσιών αξίας σε διεθνή φορτία



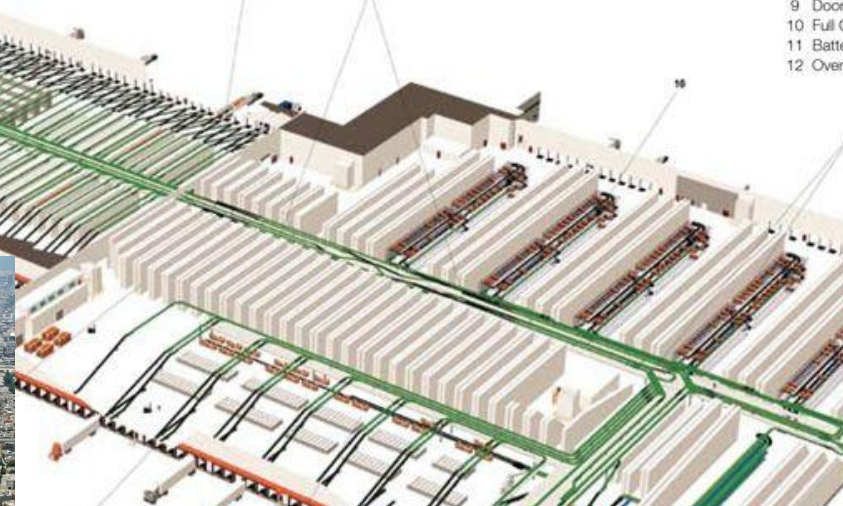


### 3. ΕΞΥΓΙΑΝΣΗ ΥΠΑΡΧΟΝΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ

Χωροθέτηση νέων επιχειρηματικών πάρκων σε περιοχές με μεγάλη ζήτηση για δημιουργία εγκαταστάσεων εφοδιαστικής , με δυνατότητα σύνδεσης με το οδικό και σιδηροδρομικό δίκτυο.

Ρύθμιση του Ελαιώνα και της Λαχαναγοράς

Εξυγίανση άτυπων συγκεντρώσεων εφοδιαστικής (π.χ. Ασπρόπυργος , Οινόφυτα, Καλοχώρι, κλπ)



- 1 Flex-I
- 2 Split
- 3 Put S
- 4 Pre-S
- 5 Floor
- 6 Rece
- 7 Cart
- 8 Ship
- 9 Door
- 10 Full
- 11 Batt
- 12 Over

## 4. ΛΙΜΑΝΙΑ/ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ/ ΔΙΕΥΡΩΠΑΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ

- Η Στρατηγική των λιμένων να περιλαμβάνει **hinterland strategy, dry ports/σιδηροδρομικά τέρμιναλς και feeder/trunk line rail services** αξιοποιώντας πρωτοβουλίες των διευρωπαϊκών TEN-T.
- Η Κυβέρνηση να φροντίσει ώστε τα στρατηγικά σχέδια των ΟΛΠ, ΟΛΘ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΟΣΕ να ευθυγραμμιστούν με την Εθνική Στρατηγική για την Εφοδιαστική όπως και με τις Ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για τους διευρωπαϊκούς άξονες .
- Οι σιδηροδρομικές εταιρείες να εκπονήσουν, να καταθέσουν και να υλοποιήσουν στρατηγικά σχέδια για της εμπορευματικές μεταφορές που θα είναι ευθυγραμμισμένα με την Εθνική Στρατηγική. Ο ΟΣΕ να παρουσιάσει ρεαλιστικό σχέδιο δρομολόγησης τουλάχιστον 20 εμπορικών τρένων ημερησίως από Θριάσιο για Βόρεια Σύνορα και άλλα 20 από Θεσσαλονίκη (Λιμάνι/Διαλογή για Βόρεια Σύνορα)
- Ο ΟΣΕ να παρουσιάσει ρεαλιστικό σχέδιο συνδέσεων με όλες τις ενδιαφερόμενες βιομηχανικές, επιχειρηματικές, ζώνες εφοδιαστικής όπως και λιμάνια και άλλες εγκαταστάσεις.
- Ανάδειξη Αποτελεσματικών Διευρωπαϊκών Διάδρομων , Ιδίως του Διάδρομου 10, τον Orient East-Med (Διάδρομο 4) ( άλλα και τον 9) με ενεργή εμπλοκή της Ελλάδος





# 5. ΨΗΦΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ

- Ηλεκτρονικά παραστατικά (Δελτία Αποστολής, Τιμολόγια, ψηφιοποιημένες Διαδικασίες Τελωνείου, Έγγραφα Οχήματος/Φορτίου/Οδηγού/ADR, κλπ)
- Ηλεκτρονική καταχώρηση όλων των απαιτούμενων εγγράφων για αδειοδότηση
- Καταγραφή όλων των Κέντρων Αποθήκευσης και Διανομής σε ηλεκτρονικούς χάρτες με ποσοτικοποιημένα στοιχεία και διαδικασία επικαιροποίησης
- Ψηφιακό Τελωνείο
- Ενίσχυση επενδύσεων σε καινοτόμες τεχνολογίες εφοδιαστικής , όπως ρομποτικά συστήματα , συστήματα βασιζόμενα στην τεχνητή νοημοσύνη, big data ανάλυσης , δημιουργία ψηφιακών διδύμων
- Παγκόσμια , το ποσοστό του ηλεκτρονικού εμπορίου αυξάνεται με γοργούς ρυθμούς και μετά την πανδημία με ακόμα μεγαλύτερους. Οι καταναλωτές απαιτούν γρήγορη παράδοση των παραγγελιών τους και η λύση σε αυτό είναι τα ρομποτικά συστήματα. Επίσης πλέον η πρόβλεψη της ζήτησης βασίζεται σε συστήματα ανάλυσης big data και τεχνητής νοημοσύνης.
- **Δημιουργία Παρατηρητηρίου Εφοδιαστικής και Εργαλία Μεγάλων Δεδομένων** Αποτύπωση της ζήτησης για διαμετακομιστικές και μεταποιητικές (σε διεθνή φορτία) υπηρεσίες και προβλέψεις για την επόμενη 5-ετία, 10-ετία και 30-ετία και η δημιουργία εθνικού portfolio υπηρεσιών πύλης, διαμετακόμισης, μεταποίησης διεθνών φορτίων



## 6. ΑΕΙΦΟΡΑ LOGISTICS: Δημιουργία κινήτρων για πράσινα logistics



Βελτιστοποίηση μεταφορών—Ενοπ. Αστικές Διανομές—Προώθηση Οργανωμένων Υποδοχέων--Outsourcing

Κίνητρα για να είναι το ισοζύγιο παραγωγής – κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας είτε ουδέτερο είτε θετικό , επενδύοντας σε net metering (Μπορούν να εγκατασταθούν εκατομμύρια τετραγωνικά φωτοβολταϊκών στις στέγες των αποθηκευτικών εγκαταστάσεων).

Ανανέωση στόλου και με τεχνολογίες φιλικές προς το περιβάλλον

Τέλη κυκλοφορίας ανάλογα με την ρυπαντική τεχνολογία

Επιδότηση για καινούργια ΦΔΧ κατά προτίμηση με καύσιμα φιλικά προς το περιβάλλον

Green Urban Logistics με προώθηση μηδενικών ρύπων αυτοκινήτων



# 7. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Ένταξη δράσεων της εφοδιαστικής αλυσίδας στη ΝΠΠ και αξιοποίηση κονδυλίων από τα ευρωπαϊκά ταμεία χρηματοδότησης:

- **Ταμείο Ανάκαμψης**
- **Cohesion Fund** (Ταμείο Συνοχής)
- **ERDF** (European Regional Development Fund)
- **ESF** (European Social Fund)
- **EAFRD** (European Agricultural Fund for Rural Development )
- **EMFF** (European Maritime & Fisheries Fund)

Κίνητρα να αυξηθεί το ποσοστό ανάθεσης σε τρίτους (outsourcing) στα μέσα Ευρωπαϊκά επίπεδα (60% των δραστηριοτήτων από λιγότερο του 20% σήμερα)

Ανάπτυξη χρηματοδοτικών εργαλείων για συγχωνεύσεις μικρών οικογενειακών επιχειρήσεων σε εταιρείες με δομές να προσφέρουν ποιοτικές υπηρεσίες σε όλη την ΝΑ Ευρώπη και να που μπορούν να υλοποιήσουν καινοτομίες που αποδεδειγμένα βελτιώνουν σημαντικά την αποτελεσματικότητα των εθνικών logistics

Κίνητρα για την δημιουργία συνεργιών μεταξύ βιομηχανικών, μεταποιητικών, εμπορικών και επιχειρήσεων logistics για την μείωση του κόστους της εφοδιαστικής

Κίνητρα για την επαναφορά Ελληνικών μεταφορικών επιχειρήσεων που έχουν εγκατασταθεί σε χώρες χαμηλού φορολογικού συντελεστή (Βουλγαρία ,Κύπρο). Κατά συνέπεια δημιουργία πολλών νέων θέσεων εργασίας.

## 8. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΕΡΕΥΝΑ

- Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού που να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες απαιτήσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας μέσω προγραμμάτων κατάρτισης για τη βελτίωση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων των εμπλεκομένων στην εφοδιαστική αλυσίδα
- Πανεπιστημιακή, Τεχνική και Επαγγελματική εκπαίδευση για τα 20 επαγγέλματα σχετικά με την εφοδιαστική
- Υποχρεωτική-επιδοτούμενη-περιοδική εκπαίδευση ανθρώπινου δυναμικού σε θέματα ασφάλειας και οδικής συμπεριφοράς
- Να ενταχθούν τα Logistics στα προγράμματα της ΓΓΕΤ, ΕΛΙΔΕΚ και άλλων οργανισμών χρηματοδότησης έρευνας.
- Να δημιουργηθεί ένα Εθνικό Ερευνητικό Ινστιτούτο για την Εφοδιαστική (Παρόμοιο με τα ΙΤΕ της Κρήτης , ΕΚΕΤΑ Θεσσαλονίκης, ΔΗΜΟΚΡΙΤΟΣ, ΕΛΚΕΘΕ, κλπ)





# Ερωτήσεις και Συζήτηση

Θανάσης Ζηλιασκόπουλος

Πρόεδρος του Εθνικού Συμβουλίου Εφοδιαστικής και Καθηγητής Μεταφορών  
Logistics, Τμ. Μηχανολόγων Μηχανικών, Παν. Θεσσαλίας

az@uth.gr